IBOOKKEEPER

Ведение бизнеса в Узбекистане

Гид для иностранного предпринимателя: регистрация компании, налоги, банки и отчётность

12 глав

2026

iBookkeeper · Самарканд · ibookkeeper.uz

Как пользоваться этой книгой

Прочитайте главы 1–3 по порядку до поездки: в них описаны шаги, которые выполняются в строгой последовательности. Остальные главы можно читать по мере необходимости.

Все главы построены одинаково, поэтому вы всегда знаете, где что искать:

КОРОТКИЙ ОТВЕТ — Два-три предложения в начале каждой главы. Если не читаете ничего другого, прочитайте это.

1 — Пронумерованное действие. Под ним: как его выполнить, что нужно и что у вас будет, когда оно выполнено.

ГЛАВНОЕ — Число или правило, которое вам ещё понадобится.

ВНИМАНИЕ — Место, где учредители часто теряют время или деньги или где до сих пор ходит устаревшая информация.

ИЗ НАШЕЙ ПРАКТИКИ — То, что мы видим в собственной работе с клиентами.

Чек-лист — Отметьте каждую строку, прежде чем переходить к следующей главе.

Главы

1 Как иностранцу зарегистрировать компанию в Узбекистане: пошагово 5

2 Как иностранцу получить ПИНФЛ (персональный идентификационный номер) в Узбекистане 10

3 Как получить ключ электронной цифровой подписи ЭЦП (E-IMZO) в Узбекистане 13

4 Налоговые ставки в Узбекистане в 2026 году и как выбрать режим налогообложения 16

5 Как иностранному учредителю открыть корпоративный банковский счёт в Узбекистане 21

6 Бухгалтерский учёт и налоговая отчётность компании в Узбекистане: обязанности 24

7 Как нанять сотрудников и получить разрешение на работу в Узбекистане 27

8 Импорт и экспорт товаров в Узбекистане: таможня, НДС и договоры 30

9 Самарканд или Ташкент: где открыть компанию в Узбекистане 33

10 Сколько времени занимает и сколько стоит открыть компанию в Узбекистане 35

11 Практические советы иностранным учредителям в Узбекистане: о чём не предупреждают 38

12 ПИНФЛ, ИНН (СТИР), ЭЦП, ООО: деловые термины Узбекистана с пояснениями 41

Каждая глава есть и онлайн, со ссылками на источники:
ibookkeeper.uz/guides

Весь путь на одной странице

Порядок важнее скорости: каждая государственная система идентифицирует вас через предыдущий шаг.

1	**Подготовьте документы учредителя на родине** Апостиль и перевод корпоративных документов	Глава 1
2	**Зарегистрируйте место пребывания** В течение 3 рабочих дней после приезда; гостиницы делают это за вас	Глава 2
3	**Получите ПИНФЛ** Персональный номер, который нужен всем остальным системам	Глава 2
4	**Оформите местную SIM-карту на своё имя** На этот номер приходят подтверждения от госуслуг	Глава 2
5	**Получите OneID и ключ ЭЦП** Ваша электронная подпись для отчётности и документов	Глава 3
6	**Зарегистрируйте компанию** Онлайн, решение в течение одного рабочего дня	Глава 1
7	**Выберите режим налогообложения** Налог с оборота или общий режим — по вашим цифрам	Глава 4
8	**Откройте банковский счёт** Самый непредсказуемый по срокам шаг; подготовьте пакет документов	Глава 5
9	**Наймите сотрудников и получите разрешения на работу** В том числе для иностранного директора, если нужно	Глава 7
10	**Начните ежемесячный бухгалтерский учёт** С первого месяца, даже при нулевых продажах	Глава 6

ГЛАВА 1

Как иностранцу зарегистрировать компанию в Узбекистане: пошагово

КОРОТКИЙ ОТВЕТ

Иностранное физическое лицо или компания может владеть **100% узбекского общества с ограниченной ответственностью (ООО, по-узбекски MChJ)** — без местного партнёра и без минимального уставного фонда. Сначала каждый иностранный учредитель и директор получают **ПИНФЛ**; затем компания регистрируется онлайн на my.gov.uz или в Центре государственных услуг, обычно **в течение дня**, и сразу получает ИНН (СТИР). Госпошлина — **1 БРВ (440 000 сум), онлайн на 10% меньше**.

В ЭТОЙ ГЛАВЕ

- Какую организационно-правовую форму выбрать
- Что подготовить до подачи заявления
- Сама регистрация, шаг за шагом
- Как быть с иностранным директором

1.1 Выберите организационно-правовую форму

ФОРМА	КОМУ ПОДХОДИТ	ГЛАВНОЕ
ООО (MChJ, OOO)	Почти любому иностранному учредителю	100% иностранное участие. Общего минимального уставного фонда нет; каждый учредитель вносит свою долю в срок, указанный в уставе, но не позднее одного года после регистрации. До 50 участников.
ООО со статусом предприятия с иностранными инвестициями	Крупные инвестиции	Иностранная доля не менее 15% и уставный фонд не менее 400 млн сум. Даёт доступ к инвестиционным гарантиям и упрощённому виду на жительство для учредителей; автоматических налоговых льгот нет.

ФОРМА	КОМУ ПОДХОДИТ	ГЛАВНОЕ
Индивидуальный предприниматель	Один человек, простая деятельность	Иностранец может зарегистрироваться с паспортом, регистрацией места пребывания и ПИНФЛ. Разрешены только виды деятельности из официального перечня для индивидуальных предпринимателей.
Представительство	Иностранная компания, которая изучает рынок	Аккредитуется на 1–3 года; торговать не вправе. Филиалы иностранных компаний на практике не регистрируются.

ГЛАВНОЕ

С **22 июля 2026 года** действует новый Закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» (№ ЗРУ-1137). Он вводит обязанности директоров, правила о крупных сделках и необязательный наблюдательный совет, а также разрешает отчуждать доли в простой письменной форме. Если ваш шаблон устава составлен до этого закона, обновите его.

В некоторых отраслях иностранное участие ограничено или нужна лицензия: банковское дело, страхование, СМИ, земля (иностранные компании могут только арендовать её, на срок до 25 лет) и лицензируемые виды деятельности, например образование и медицина.

1.2 Подготовьтесь до подачи

1 **Получите ПИНФЛ для каждого иностранного учредителя и для директора.**

Государственные системы идентифицируют людей по этому номеру; без него заявление не подать. См. главу 2.

ЧТО НУЖНО — Паспорт и регистрация места пребывания

2 **Выберите и проверьте наименование компании.**

Оно не должно повторять существующее наименование или товарный знак или быть сходным с ними до степени смешения. Наименование можно зарезервировать на 60 дней. Для использования слова «Узбекистан» в наименовании нужно отдельное согласование.

3 **Обеспечьте юридический адрес.**

Реальный офис или аренда в коворкинге, куда до вас дойдут официальные письма. Квартиру в жилом доме можно использовать только после перевода её в нежилой фонд.

ЧТО НУЖНО — Подписанный договор аренды или документ о праве собственности

4 **Если учредитель — иностранная компания, легализуйте её документы на родине.**

Устав и выписка из реестра с апостилем (для стран Минской конвенции апостиль не нужен), затем нотариально заверенный перевод на узбекский язык.

ЧТО ПОЛУЧИТЕ	Полный пакет документов учредителя, готовый до вылета

⚠ ВНИМАНИЕ

Почти каждая задержка, которую мы видим, начинается здесь: опечатка в имени учредителя в переводе, апостиль не на том документе или договор аренды, адрес в котором не совпадает с адресом в заявлении.

1.3 Подайте заявление на регистрацию

1 **Подайте заявление.**

Онлайн на my.gov.uz (с подписью ключом ЭЦП) или лично в любом Центре государственных услуг (ЦГУ).

ЧТО НУЖНО	ПИНФЛ учредителей и директора, наименование, адрес, размер уставного фонда и доли

2 **Оплатите государственную пошлину.**

1 БРВ, то есть 440 000 сум с 1 сентября 2026 года; при самостоятельной подаче онлайн — 90% этой суммы (396 000 сум). Та же пошлина действует для предприятий с иностранными инвестициями.

3 **Получите регистрацию.**

Министерство юстиции относит её к услугам в режиме реального времени; с иностранными документами она может занять до двух рабочих дней. Одновременно компания ставится на учёт в налоговых органах и органах статистики.

ЧТО ПОЛУЧИТЕ	Свидетельство о регистрации и ИНН (СТИР) компании

4 **Закажите остальное в том же обращении.**

С 2026 года услуга «бизнес за 15 минут» позволяет добавить в один заказ ключ ЭЦП компании, заявки на открытие банковского счёта и другие первые шаги и оплатить всё одним QR-кодом.

Печать компании по закону необязательна. Внесите уставный фонд в срок, указанный в уставе; если он не внесён в течение года, компания обязана уменьшить уставный фонд или ликвидироваться.

1.4 Иностранный директор

Директором может быть иностранный гражданин, но иностранному директору обычно нужно **разрешение на работу** (подтверждение права на трудовую деятельность), а выдать его можно только после того, как компания создана. Обычное решение — временный местный директор на время оформления разрешения (до 15 рабочих дней); iBookkeeper может помочь с этим в каждом конкретном случае. См. главу 7.

ГЛАВНОЕ

Иностранец, вложивший в компанию не менее 8 500 БРВ (около 3,7 млрд сум), может занимать в ней любую должность без разрешения на работу.

1.5 Если для вашей деятельности нужна лицензия

Образование, медицина, проектирование в строительстве и ряд других видов деятельности требуют лицензии или разрешения после регистрации. Например, частному образованию нужна лицензия Государственной инспекции по надзору за качеством образования, а с 1 июля 2026 года каждое здание негосударственной образовательной организации должно быть оборудовано видеонаблюдением с записью звука.

ИЗ НАШЕЙ ПРАКТИКИ

К нам обратилась пара из Китая, чтобы открыть образовательную организацию в Самарканде. Мы зарегистрировали обоих соучредителями, получили каждому ПИНФЛ и оформили ключ ЭЦП на ИНН (СТИР) организации.

✓ Чек-лист

- [ ] У каждого иностранного учредителя и у директора есть ПИНФЛ
- [ ] Наименование проверено и при необходимости зарезервировано
- [ ] Юридический адрес — реальный нежилой адрес с договором аренды
- [ ] Иностранные корпоративные документы апостилированы и переведены на узбекский язык
- [ ] Я знаю, нужна ли для моей деятельности лицензия
- [ ] У меня есть план по разрешению на работу для директора

Частые вопросы

Может ли иностранец владеть 100% компании в Узбекистане?

Да. Иностранное физическое лицо или компания может владеть 100% узбекского ООО без местного партнёра. В некоторых отраслях, например в банковском деле и СМИ, иностранная доля ограничена.

Есть ли минимальный уставный фонд для ООО в Узбекистане?

Общего минимума нет. Компании со статусом предприятия с иностранными инвестициями нужен уставный фонд не менее 400 млн сум и иностранная доля не менее 15%; для лицензируемых видов деятельности могут действовать собственные минимумы.

Сколько стоит государственная пошлина за регистрацию компании?

1 БРВ (440 000 сум с 1 сентября 2026 года) или 90% этой суммы при самостоятельной подаче онлайн.

Можно ли зарегистрировать компанию в Узбекистане, не приезжая в страну?

Учредитель может действовать через представителя по доверенности, но каждому иностранному учредителю и директору нужен ПИНФЛ, а иностранец получает его лично. Поэтому большинство учредителей приезжает один раз.

https://ibookkeeper.uz/guides/register-company-uzbekistan-foreigner

ГЛАВА 2

Как иностранцу получить ПИНФЛ (персональный идентификационный номер) в Узбекистане

КОРОТКИЙ ОТВЕТ

ПИНФЛ (по-узбекски JShShIR) — 14-значный персональный идентификационный номер, по которому вас идентифицируют все государственные, банковские и налоговые системы. Иностранец получает его **лично** и бесплатно в Центре государственных услуг или в отделе миграции, предъявив паспорт и регистрацию места пребывания. Официальный срок — **один рабочий день**; в нашей практике ПИНФЛ и ключ ЭЦП вместе обычно занимают **один-два дня**.

В ЭТОЙ ГЛАВЕ

- Почему ПИНФЛ — первый шаг
- Порядок действий после прилёта
- Куда обращаться и что взять с собой

2.1 Порядок действий после прилёта

1 **Зарегистрируйте место пребывания в течение 3 рабочих дней после въезда.**

Гостиницы делают это автоматически через систему E-mehmon. Если вы снимаете жильё, вас регистрирует собственник. Регистрация бесплатная.

ЧТО ПОЛУЧИТЕ	Регистрация места пребывания

2 **Подайте заявление на ПИНФЛ.**

В Центре государственных услуг или в отделе миграции по месту регистрации. Заявление может подать представитель по доверенности.

ЧТО НУЖНО	Паспорт, регистрация места пребывания, электронная фотография (делается в центре)
ЧТО ПОЛУЧИТЕ	Ваш 14-значный ПИНФЛ, бесплатно

3 **Оформите местную SIM-карту на своё имя.**

На практике подтверждения от госуслуг и банков приходят на этот номер. Никогда не пользуйтесь SIM-картой, оформленной на другого человека.

ЧТО НУЖНО Ваш паспорт

4 **Зарегистрируйтесь в OneID и получите ключ ЭЦП.**

См. главу 3.

⚠ ВНИМАНИЕ

Учредители, которые пытаются забежать вперёд — например, зарезервировать наименование компании до получения ПИНФЛ, — обнаруживают, что система не может их идентифицировать. Проходите шаги в этом порядке.

2.2 Ваш телефон

Телефон, привезённый из-за рубежа, работает с местной SIM-картой 60 дней; после этого его IMEI нужно зарегистрировать (UZIMEI). Мобильные операторы ограничивают количество SIM-карт на один иностранный паспорт.

✓ Чек-лист

- [ ] Моё место пребывания зарегистрировано (гостиницей или собственником)
- [ ] Мой ПИНФЛ записан и надёжно сохранён
- [ ] У меня есть местная SIM-карта на моё имя

Частые вопросы

Что такое ПИНФЛ в Узбекистане?

Персональный идентификационный номер физического лица (по-узбекски JShShIR, по-английски PINFL), 14 цифр. По нему вас идентифицируют госуслуги, банки и налоговая система.

Сколько времени иностранец получает ПИНФЛ?

Официальный срок — один рабочий день, бесплатно. Заявление подаётся лично в Центре государственных услуг или в отделе миграции.

Можно ли получить ПИНФЛ онлайн?

Иностранцу, который обращается впервые, — нет: заявление подаёте лично вы или ваш представитель.

https://ibookkeeper.uz/guides/pinfl-uzbekistan

ГЛАВА 3

Как получить ключ электронной цифровой подписи ЭЦП (E-IMZO) в Узбекистане

КОРОТКИЙ ОТВЕТ

Ключ ЭЦП (по-узбекски ERI, по-английски EDS; выпускается под названием E-IMZO) — электронная подпись, которой вы подписываете заявления на регистрацию, налоговую отчётность, электронные счета-фактуры, трудовые договоры и внешнеторговые договоры. Его получают **после ПИНФЛ**; ключ компании можно заказать вместе с регистрацией. Носитель ключа и пароль должны быть у того, кто действительно подписывает, — и **продлевайте ключ до окончания срока его действия**.

В ЭТОЙ ГЛАВЕ

- Для чего нужен ключ ЭЦП
- Как его получить
- Как избежать самой частой проблемы с ЭЦП

3.1 Что вы им подписываете

- Регистрацию компании онлайн на my.gov.uz
- Налоговую отчётность и действия в личном кабинете налогоплательщика на my.soliq.uz
- Электронные счета-фактуры другим компаниям и от них
- Трудовые договоры в my.mehnat.uz
- Внешнеторговые договоры в E-Contract
- Большинство заявлений на лицензии и разрешения

ГЛАВНОЕ

Для компании с иностранным учредителем ключ ЭЦП — не формальность дня регистрации. Это способ, которым компания взаимодействует с государством всё время своего существования.

3.2 Как получить ключ

1 **Подготовьте ПИНФЛ.**

В систему идентификации (OneID) может войти только иностранец, у которого есть ПИНФЛ.

ЧТО НУЖНО	ПИНФЛ и паспорт

2 **Зарегистрируйтесь в OneID.**

На id.gov.uz или в Центре государственных услуг. OneID — единый вход в системы госуслуг.

3 **Закажите ключ ЭЦП.**

Через Центр государственных услуг или уполномоченный удостоверяющий центр; ключ выдаётся на токене или файлом с паролем. Ключ компании можно заказать в одном заказе с её регистрацией.

ЧТО ПОЛУЧИТЕ	Личный ключ, а затем ключ компании

4 **Запишите дату окончания срока действия.**

Поставьте напоминание за месяц до неё. Просроченный ключ в день сдачи отчётности — одна из самых легко предотвратимых проблем, которые мы видим.

✓ Чек-лист

- [ ] У меня есть личный ключ ЭЦП
- [ ] Ключ компании находится у того, кто подписывает отчётность
- [ ] У меня стоит напоминание за месяц до окончания срока ключа

Частые вопросы

EDS, ЭЦП, ERI и E-IMZO — это одно и то же?

Да. Это названия одного и того же ключа электронной цифровой подписи на английском, русском и узбекском языках и название продукта.

Может ли иностранец получить ключ ЭЦП в Узбекистане?

Да, после получения ПИНФЛ. Ключ компании можно заказать вместе с регистрацией.

https://ibookkeeper.uz/guides/eds-key-uzbekistan

ГЛАВА 4

Налоговые ставки в Узбекистане в 2026 году и как выбрать режим налогообложения

КОРОТКИЙ ОТВЕТ

Новая компания в Узбекистане платит либо **налог с оборота (обычно 4% от дохода)**, либо налоги по **общему режиму: 15% налога на прибыль плюс 12% НДС**. С 1 июня 2026 года компания может оставаться на налоге с оборота, пока её годовой доход не превысит **12 000 БРВ (около 5,3 млрд сум)**. С фонда оплаты труда удерживается 12% НДФЛ из зарплаты сотрудников и сверху уплачивается 12% социального налога.

В ЭТОЙ ГЛАВЕ

- Основные ставки налогов для бизнеса в 2026 году
- Чем упрощённый режим (налог с оборота) отличается от общего режима
- Кто не может применять налог с оборота
- Как выбрать между ними на своих цифрах

4.1 Основные ставки

НАЛОГ	СТАВКА	КТО ПЛАТИТ И КОГДА
Налог на прибыль	15%	С прибыли, при общем режиме. 20% — для банков, операторов мобильной связи, производителей цемента и полиэтиленовых гранул, а также рынков. Ежемесячные авансовые платежи — только когда годовой доход превышает 20 млрд сум.
Налог на добавленную стоимость (НДС)	12%	При общем режиме. Экспорт товаров облагается по ставке 0%.
Налог с оборота	4%	Заменяет налог на прибыль и НДС при упрощённом режиме. Пониженные ставки — для индивидуальных предпринимателей и части розничной торговли в небольших населённых пунктах.

НАЛОГ	СТАВКА	КТО ПЛАТИТ И КОГДА
Налог на доходы физических лиц (НДФЛ)	12%	Удерживается работодателем из зарплаты. 0,1% из него направляется на индивидуальный накопительный пенсионный счёт сотрудника (ИНПС).
Социальный налог	12%	Уплачивается работодателем сверх фонда оплаты труда (25% — для бюджетных организаций).
Дивиденды и проценты	5% / 10%	Удерживаются у источника выплаты: 5% — для резидентов, 10% — для нерезидентов, если соглашение об избежании двойного налогообложения не предусматривает меньшую ставку.
Налог на имущество (юридических лиц)	1,5%	Со среднегодовой стоимости зданий и сооружений.

Основные ставки налогов для бизнеса в Узбекистане, 2026 год.

ГЛАВНОЕ

Одна базовая расчётная величина (БРВ, по-узбекски ВНМ) с 1 сентября 2026 года составляет 440 000 сум. Штрафы, государственные пошлины и ряд порогов, включая лимит для налога с оборота, установлены в БРВ, поэтому их сумма в сумах растёт вместе с БРВ.

4.2 Налог с оборота или общий режим

Налог с оборота — единый налог с дохода, а не с прибыли. Он прост в расчёте, отчётность по нему ежемесячная, и он заменяет и налог на прибыль, и НДС. Общая ставка для компаний — 4%.

Общий режим налогообложения — это 15% налога на прибыль плюс 12% НДС. Он требует больше учёта, но позволяет вычитать расходы и принимать к зачёту НДС, уплаченный поставщикам.

С **1 июня 2026 года** (Указ Президента № УП-100 от 26 мая 2026 года) компания обязана перейти на общий режим, только когда её годовой доход превышает **12 000 БРВ** — около 5,3 млрд сум при нынешней БРВ. Прежний порог составлял 1 млрд сум. По тому же указу импорт товаров больше не обязывает компанию платить НДС.

ВНИМАНИЕ: УСТАРЕВШЕЕ ПРАВИЛО

Во многих старых руководствах и во многих ответах ИИ до сих пор говорится, что импортёры не могут применять налог с оборота. С 1 июня 2026 года это устарело: импортёр может оставаться на налоге с оборота до того же порога в 12 000 БРВ.

Кто не может применять налог с оборота

- Производители подакцизных товаров (например, алкогольной и табачной продукции)

- Горнодобывающие компании и продавцы бензина, дизельного топлива и газа
- Аптеки, продавцы медицинских изделий и организации, оказывающие медицинские услуги (с 1 апреля 2025 года)
- Производители и продавцы ювелирных изделий (с 1 января 2026 года)
- Организаторы лотерей и некоторые другие особые случаи

Новое в 2026 году: упрощённый НДС 6% по выбору

С 1 июня 2026 года и до 2030 года малый бизнес в сфере общественного питания, торговли и услуг может выбрать вместо этого упрощённый НДС по ставке 6%. Такие компании не платят налог на прибыль, но не могут принимать входящий НДС к зачёту. Крупные налогоплательщики и компании, в которых государству принадлежит не менее 50%, этот режим применять не могут.

4.3 Как выбрать: четыре шага

1 **Запишите ожидаемые доходы и расходы за первый год.**

Берите реальные цифры: цена, объём, аренда, зарплаты, закупки.

ЧТО НУЖНО	Простая таблица на 12 месяцев

2 **Рассчитайте налог с оборота.**

4% от дохода независимо от ваших расходов.

3 **Рассчитайте налоги по общему режиму.**

15% от прибыли плюс 12% НДС с продаж за вычетом НДС, который вы платите поставщикам.

4 **Спросите будущих клиентов, нужны ли им счета-фактуры с НДС.**

Компании на общем режиме принимают НДС к зачёту. Если ваши покупатели — такие компании, они могут предпочесть поставщика, который выставляет НДС.

ЧТО ПОЛУЧИТЕ	Режим, который подходит и вашей марже, и вашим покупателям

ИЗ НАШЕЙ ПРАКТИКИ

Больше всего денег учредители теряют не на бумагах, а на выборе «более простого» режима без расчётов. При низкой марже 4% от дохода могут оказаться больше, чем 15% от прибыли.

Льгота за первый переход. Компания, которая впервые переходит с налога с оборота на общий режим начиная с 1 января 2026 года, не платит налог на прибыль за следующий налоговый период (кроме дивидендов и процентов) или может определять налоговую базу в размере 25% от совокупного дохода.

4.4 Налоги, которые касаются иностранного владельца

- **Дивиденды**, выплачиваемые владельцу-нерезиденту: компания удерживает 10%. У Узбекистана действуют 55 соглашений об избежании двойного налогообложения; при наличии сертификата налогового резидентства вашей страны ставка может составить 5–15%.
- **Выплаты иностранным компаниям** за услуги, включая управленческие и консультационные, облагаются у источника по ставке 20%, если соглашение не предусматривает иное.
- **Налоговое резидентство физического лица**: 183 дня и более в Узбекистане в течение любых 12 месяцев делают вас налоговым резидентом.
- **Резиденты IT Park** освобождены от большинства налогов до 1 января 2028 года и платят 1% выручки в IT Park. С 2028 по 2040 год льготы сохраняются только для компаний, получающих более половины дохода от экспорта.
- **Электронная коммерция**: с 1 января 2026 года интернет-магазины и платформы платят обычный налог на прибыль 15% или налог с оборота 4%. Иностранные продавцы электронных услуг физическим лицам в Узбекистане обязаны встать на учёт по НДС; открывать местную компанию им не нужно.

✓ Чек-лист

- [ ] Я знаю свой ожидаемый годовой доход и то, ниже ли он 12 000 БРВ
- [ ] Моей деятельности нет в перечне исключений для налога с оборота — это проверено
- [ ] Оба режима сравнены на моих цифрах
- [ ] Я знаю, кто будет удерживать налог с дивидендов и с выплат за рубеж

Частые вопросы

Какая ставка налога на прибыль в Узбекистане?

15% от прибыли при общем режиме (20% — для банков, операторов мобильной связи и ряда других отраслей). Небольшие компании вместо этого могут платить налог с оборота, обычно 4% от дохода.

Может ли импортёр применять налог с оборота в 2026 году?

Да. С 1 июня 2026 года импорт больше не делает компанию плательщиком НДС; она может оставаться на налоге с оборота, пока её годовой доход не превысит 12 000 БРВ.

Сколько налога удерживается с дивидендов, выплачиваемых иностранному владельцу?

10% или более низкая ставка по соглашению об избежании двойного налогообложения (часто 5–15%), если владелец представит сертификат налогового резидентства страны, с которой заключено соглашение.

https://ibookkeeper.uz/guides/tax-rates-uzbekistan

ГЛАВА 5

Как иностранному учредителю открыть корпоративный банковский счёт в Узбекистане

КОРОТКИЙ ОТВЕТ

После регистрации компания открывает счёт в сумах в любом узбекском банке по своему выбору. Банк сам проверяет иностранного учредителя и директора, поэтому срок — от нескольких дней до примерно двух недель; **для первого счёта обычно нужен личный визит директора**. С 2017 года сум свободно конвертируется по текущим операциям: импорт и дивиденды оплачиваются через банк без специальных разрешений.

В ЭТОЙ ГЛАВЕ

- Что попросит банк
- Две самые частые причины, по которым открытие счёта затягивается
- Как работают валютные платежи, внешнеторговые договоры и дивиденды

5.1 Открытие счёта

1. **Выберите банк до регистрации компании.**

   Банки сильно различаются в отношении к иностранным владельцам из разных стран и с разными видами бизнеса. Спросите в двух-трёх банках, что им от вас нужно.

2. **Подготовьте пакет документов компании.**

   Будьте готовы показать выписку о регистрации, устав, паспорт и ПИНФЛ директора, подтверждение юридического адреса и описание бизнеса.

ЧТО НУЖНО	Устав, выписка, договор аренды или документ на адрес, паспорт директора

3 **Напишите два абзаца о том, чем занимается компания.**

Кто будет вам платить, за что, из каких стран и кому будете платить вы. Понятное описание ускоряет проверку в банке больше, чем любой дополнительный документ.

4 **Придите в банк вместе с директором.**

Для первого счёта большинство банков хочет видеть директора. Последующие счета в том же банке часто можно открыть дистанционно.

ЧТО ПОЛУЧИТЕ	Счёт в сумах и, если нужно, валютный счёт

⚠ ВНИМАНИЕ

Самая частая причина, по которой банк затягивает открытие счёта, — слабый юридический адрес: адрес массовой регистрации или незарегистрированный договор аренды. Вторая — расплывчатое описание бизнеса.

5.2 Валюта, договоры и дивиденды

- Расчёты внутри страны ведутся в сумах. С 5 сентября 2017 года сум свободно конвертируется по текущим операциям; банк конвертирует по рыночному курсу.
- **Внешнеторговые договоры** регистрируются в системе **E-Contract** Государственного таможенного комитета (contract.customs.uz) и подписываются ключом ЭЦП компании. Прежние системы перестали принимать договоры 19 мая 2025 года.
- Банк — ваш агент валютного контроля: каждый трансграничный платёж сверяется с договором, инвойсом, а для товаров — с таможенной декларацией.
- **Дивиденды** иностранному владельцу: банк запрашивает решение участников, финансовую отчётность и подтверждение уплаты 10% налога у источника (или ставки по соглашению), затем конвертирует и переводит средства.

ИЗ НАШЕЙ ПРАКТИКИ

Когда договор, инвойс и таможенная декларация не совпадают, платёж ждёт. Поручите всю цепочку документов одному человеку или одному подрядчику.

✓ Чек-лист

- [ ] Как минимум в двух банках уточнено, что им нужно от компании с иностранным учредителем
- [ ] У компании реальный зарегистрированный юридический адрес
- [ ] У меня есть короткое письменное описание бизнеса и его контрагентов
- [ ] Внешнеторговые договоры будут зарегистрированы в E-Contract до первого платежа

Частые вопросы

Может ли иностранец открыть счёт для бизнеса в Узбекистане дистанционно?

Первый — обычно нет: большинству банков для проверки нужен личный визит директора. Дополнительные счета в том же банке часто можно открыть дистанционно.

Можно ли выводить прибыль из Узбекистана?

Да. Дивиденды выплачиваются через банк после удержания налога у источника (10% или более низкая ставка по соглашению); специального разрешения не нужно.

https://ibookkeeper.uz/guides/bank-account-uzbekistan

ГЛАВА 6

Бухгалтерский учёт и налоговая отчётность компании в Узбекистане: обязанности

КОРОТКИЙ ОТВЕТ

Каждая узбекская компания ведёт учёт методом двойной записи по национальным стандартам, сдаёт налоговую отчётность **в электронном виде через личный кабинет налогоплательщика на soliq.uz** с подписью ключом ЭЦП и выставляет **электронные счета-фактуры** по каждой продаже юридическим лицам. Декларации сдаются ежемесячно или ежеквартально в зависимости от налога; годовая финансовая отчётность — **до 1 марта**. За несвоевременную сдачу штраф начисляется автоматически.

В ЭТОЙ ГЛАВЕ

- Где и как сдаётся отчётность
- Что означают электронные счета-фактуры для вас и ваших покупателей
- Что изменилось в 2026 году: предзаполненные декларации и штрафы
- Годовая отчётность и кому нужен аудит

6.1 Как устроена отчётность

- **Всё в электронном виде.** Декларации сдаются в личном кабинете компании на my.soliq.uz и подписываются ключом ЭЦП директора или бухгалтера.
- **Электронные счета-фактуры обязательны** для всех юридических лиц и предпринимателей с 1 января 2020 года. Счета-фактуры проходят через аккредитованного оператора (их около 27, например Didox и Faktura.uz). Бумажный счёт-фактура сам по себе не даёт вашему покупателю права на зачёт НДС.
- **Сроки** — ежемесячные или ежеквартальные, в зависимости от налога и режима. Система штрафует за несвоевременную сдачу автоматически; заранее никто не звонит.
- **Первичные документы** ведутся на узбекском или русском языке. Договоры для партнёров могут быть на английском, но для бухгалтерии нужен перевод.

⚠ ВНИМАНИЕ

В 2026 году налоговая система оценивает риск по каждому электронному счёту-фактуре. Если счёт-фактура поставщика помечен «красным», входящий НДС по нему принимается к зачёту только после того, как поставщик уплатит свой НДС. Проверяйте поставщиков до оплаты.

6.2 Что изменилось в 2026 году

Налоговый орган теперь **предзаполняет** ряд деклараций: по НДФЛ, социальному налогу, НДС, налогу с оборота, налогу на имущество и земельному налогу. Если вы ничего не делаете, предзаполненная декларация считается сданной. Ответственность за её достоверность остаётся на вас, и на исправление у вас есть 5 рабочих дней.

Штрафы за несвоевременную сдачу для руководителя компании: 3 БРВ — для микро- и малых предприятий, 10 БРВ — для крупных и 1 БРВ — для индивидуальных предпринимателей. Если в одном месяце просрочено несколько деклараций, применяется один штраф.

ⓘ ГЛАВНОЕ

Предзаполненная — не значит правильная. Налоговая заполняет декларацию по тем данным, которые видит; об отсутствующем счёте-фактуре или о возврате она не знает.

6.3 Годовая отчётность и аудит

Годовая финансовая отчётность по национальным стандартам сдаётся **до 1 марта** следующего года.

Аудит обязателен всегда для акционерных обществ, банков, страховых организаций, инвестиционных фондов и компаний с государственной долей. Другим коммерческим организациям он нужен, если они соответствуют двум из трёх критериев: активы свыше 100 000 БРВ, выручка свыше 200 000 БРВ, численность свыше 100 человек. Небольшое вновь зарегистрированное ООО аудит не проходит. Аудиторское заключение, если оно обязательно, представляется в налоговый орган до 15 июня.

6.4 Наладьте ежемесячный учёт с первого месяца

1. **Выберите бухгалтера или фирму до первой продажи.**
   Бухгалтеру нужен доступ к банку, оператору электронных счетов-фактур и личному кабинету налогоплательщика.

2. **Получите ключ ЭЦП для того, кто подписывает отчётность.**
   Обычно это директор; у бухгалтера может быть свой ключ для сдачи отчётов.

3 **Сдавайте нулевые отчёты, пока нет деятельности.**

Компания без продаж всё равно сдаёт отчётность. Нулевые отчёты стоят недорого; восстановить пропущенный год — дорого.

4 **Сверяйте электронные счета-фактуры и банк каждый месяц.**

Некоторые ошибки, например отсутствующий счёт-фактуру поставщика, позже уже не исправить.

ЧТО ПОЛУЧИТЕ	Учёт, который всегда готов для банка, инвестора или налоговой проверки

ИЗ НАШЕЙ ПРАКТИКИ

Самая дорогая фраза в узбекской бухгалтерии — «учёт приведём в порядок потом». Восстановить за год электронные счета-фактуры, выписки и зарплатную ведомость в спешке перед сроком стоит в несколько раз дороже, чем делать это ежемесячно.

✓ Чек-лист

- [ ] Есть человек с ключом ЭЦП, который может сдавать отчётность компании
- [ ] Компания подключена к оператору электронных счетов-фактур
- [ ] Я знаю, какие декларации при моём режиме ежемесячные, а какие ежеквартальные
- [ ] Учёт ведётся с первого месяца, даже при нулевых продажах

Частые вопросы

Где сдаётся налоговая отчётность в Узбекистане?

Онлайн, в личном кабинете налогоплательщика на портале Государственного налогового комитета (my.soliq.uz), с подписью ключом ЭЦП.

Сдаёт ли отчётность компания без доходов?

Да. Она сдаёт нулевые декларации в обычные сроки; за пропуск автоматически начисляются штрафы.

Когда сдаётся годовая финансовая отчётность?

До 1 марта следующего года.

https://ibookkeeper.uz/guides/accounting-reporting-uzbekistan

ГЛАВА 7

Как нанять сотрудников и получить разрешение на работу в Узбекистане

КОРОТКИЙ ОТВЕТ

Трудовые договоры заключаются в письменной форме и регистрируются в Единой национальной системе труда (my.mehnat.uz) с ключом ЭЦП. Работодатель удерживает **12% НДФЛ** и сверху платит **12% социального налога**. Иностранному сотруднику, а обычно и иностранному директору, нужно **разрешение на работу** (подтверждение права на трудовую деятельность): работодатель подаёт заявление онлайн на my.gov.uz, решение принимается в срок до 15 рабочих дней. iBookkeeper может помочь с разрешениями в каждом конкретном случае.

В ЭТОЙ ГЛАВЕ

- Как правильно оформить сотрудника
- Во что на самом деле обходится фонд оплаты труда
- Как устроено разрешение на работу для иностранных сотрудников и иностранного директора

7.1 Приём сотрудника на работу

1. **Договоритесь, о какой сумме идёт речь: до удержания налога или «на руки».**
   Местные кандидаты обычно обсуждают сумму «на руки». Заложите в бюджет около 12% социального налога сверх начисленной зарплаты.

2. **Подпишите письменный трудовой договор.**
   На узбекском или русском языке; для иностранных сотрудников обычно составляют двуязычную версию.

3. **Зарегистрируйте договор в системе труда.**
   Договор подписывается электронно или регистрируется в Единой национальной системе труда (my.mehnat.uz) с ключом ЭЦП.

   ЧТО НУЖНО — Паспорт и ПИНФЛ сотрудника, ключ ЭЦП компании

4 **Начисляйте зарплату ежемесячно.**

Удерживайте 12% НДФЛ (0,1% из них направляется на пенсионный счёт сотрудника) и уплачивайте 12% социального налога до 15-го числа следующего месяца.

ЧТО ПОЛУЧИТЕ	Официально оформленный сотрудник и чистая отчётность по зарплате

- Трудовой кодекс, действующий с 30 апреля 2023 года, устанавливает нормальную продолжительность рабочей недели до 40 часов и ежегодный оплачиваемый отпуск не менее 21 календарного дня.
- Минимальная заработная плата с 1 сентября 2026 года — 1 360 000 сум в месяц.
- Отчётность по зарплате электронная и сверяется с налоговой системой, поэтому зарплаты «в конвертах» и незаконны, и заметны.

7.2 Разрешения на работу для иностранцев

Иностранному гражданину, работающему в узбекской компании, нужно разрешение на работу (официально — подтверждение права на трудовую деятельность). Порядок установлен постановлением Кабинета Министров № 86 от 22 февраля 2022 года.

1 **Подайте заявление онлайн от имени компании.**

Работодатель подаёт заявление на my.gov.uz; Агентство миграции проверяет вакансию и кандидата.

ЧТО НУЖНО	Ключ ЭЦП компании, паспорт и диплом кандидата, сведения о должности

2 **Оплатите государственные пошлины.**

Пошлины установлены в БРВ и зависят от категории работника; высококвалифицированные специалисты платят меньше, чем другие категории.

3 **Дождитесь решения.**

До 15 рабочих дней.

ЧТО ПОЛУЧИТЕ	Разрешение на срок до 1 года, а для квалифицированных специалистов — до 3 лет; его можно продлить

ИНОСТРАННЫЙ ДИРЕКТОР

Иностранному директору обычно тоже нужно разрешение на работу, а выдать его можно только после того, как компания создана. Распространённое решение — временный местный директор на время оформления разрешения. iBookkeeper может помочь с этим в каждом конкретном случае.

Одно известное исключение: иностранный инвестор, вложивший не менее 8 500 БРВ, может занимать в компании любую должность без разрешения. Прежде чем на него полагаться, проверьте действующие условия на lex.uz или у нас.

✓ Чек-лист

- [ ] С каждым сотрудником заключён письменный договор, зарегистрированный в my.mehnat.uz
- [ ] В моём бюджете заложено 12% социального налога сверх начисленных зарплат
- [ ] У иностранных сотрудников, а при необходимости и у иностранного директора, есть разрешения на работу или подано заявление
- [ ] Отчётность по зарплате сдаётся и налоги уплачиваются до 15-го числа каждого месяца

Частые вопросы

Нужно ли иностранному директору узбекской компании разрешение на работу?

Обычно да. Есть исключения, например для крупных иностранных инвесторов. Пока разрешение не выдано, многие компании назначают временного местного директора.

Сколько времени оформляется разрешение на работу в Узбекистане?

Решение по онлайн-заявлению принимается в срок до 15 рабочих дней. Разрешение действует до 1 года, а для квалифицированных специалистов — до 3 лет.

Сколько стоит сотрудник сверх зарплаты?

Работодатель платит 12% социального налога сверх начисленной зарплаты; 12% НДФЛ удерживается из начисленной зарплаты сотрудника.

https://ibookkeeper.uz/guides/hiring-work-permits-uzbekistan

ГЛАВА 8

Импорт и экспорт товаров в Узбекистане: таможня, НДС и договоры

КОРОТКИЙ ОТВЕТ

До первой отгрузки зарегистрируйте внешнеторговый договор в **E-Contract** (contract.customs.uz) с ключом ЭЦП компании. Таможенные декларации подаются в электронном виде; при импорте уплачиваются таможенная пошлина по коду ТН ВЭД и **12% НДС**, а экспорт товаров облагается **НДС по ставке 0%**. Банк сверяет каждый платёж с договором и декларацией.

В ЭТОЙ ГЛАВЕ

- Цепочка документов для каждой поставки
- Какие налоги применяются при импорте и экспорте
- Что обычно замораживает платёж и как этого избежать

8.1 Цепочка документов, шаг за шагом

1. **Подпишите внешнеторговый договор.**

   Включите спецификацию товаров с актуальными кодами ТН ВЭД.

ЧТО НУЖНО	Договор и спецификация

2. **Зарегистрируйте его в E-Contract.**

   На contract.customs.uz, с подписью ключом ЭЦП компании. С 19 мая 2025 года это единственный канал.

3. **Подайте таможенную декларацию.**

   В электронном виде, обычно через таможенного брокера. Пошлина зависит от кода ТН ВЭД; НДС при импорте — 12% от таможенной стоимости с учётом пошлины и акциза.

4 **Платите и получайте деньги через банк.**

Банк сверяет платёж с договором и декларацией.

ЧТО ПОЛУЧИТЕ	Растаможенный товар и платёж, который банк может сопоставить с документами

⚠ ВНИМАНИЕ

Номенклатура ТН ВЭД (HS) обновлена 1 июня 2025 года. Старый код в спецификации в E-Contract может заблокировать таможенную декларацию.

8.2 Налоги во внешней торговле

- **НДС при импорте 12%** и таможенная пошлина по коду ТН ВЭД; часть оборудования и сырья освобождена.
- **Экспорт товаров: НДС 0%.** Прежняя ставка налога на прибыль 0% для экспортёров отменена с 1 января 2025 года; экспортный доход теперь входит в обычную налоговую базу.
- С 1 июня 2026 года импорт больше не обязывает компанию переходить на НДС: импортёр может оставаться на налоге с оборота при годовом доходе до 12 000 БРВ. См. главу 4.

Логистика. Узбекистан — дважды внутриконтинентальная страна (без выхода к морю и в окружении таких же стран). Рабочие маршруты — железная и автомобильная дорога через Казахстан, Россию или Кавказ и авиаперевозки через Ташкент; закладывайте время на доставку в каждое обещание клиенту.

✓ Чек-лист

- [ ] Каждый внешнеторговый договор зарегистрирован в E-Contract до первого платежа
- [ ] В спецификациях указаны актуальные коды ТН ВЭД
- [ ] Один человек отвечает за всю цепочку: договор, инвойс, декларация, платёж

Частые вопросы

Что такое E-Contract в Узбекистане?

Система Государственного таможенного комитета для регистрации внешнеторговых договоров (contract.customs.uz). С мая 2025 года она заменила прежние системы регистрации договоров.

Облагается ли экспорт из Узбекистана НДС?

Экспорт товаров облагается НДС по ставке 0%. С 2025 года льготы в виде нулевой ставки налога на прибыль для экспортного дохода больше нет.

https://ibookkeeper.uz/guides/import-export-uzbekistan

ГЛАВА 9

Самарканд или Ташкент: где открыть компанию в Узбекистане

КОРОТКИЙ ОТВЕТ

Законы, регистрация, налоги и отчётность **в обоих городах одинаковы**; различаются расходы, кадры и клиенты. В Ташкенте (около 3,2 млн жителей) — банки, министерства, крупные клиенты и самый большой выбор англоговорящих специалистов. Самарканд дешевле по офисам и зарплатам и силён в туризме, образовании, пищевой переработке и торговле. Компания, зарегистрированная в одном городе, может работать в другом.

В ЭТОЙ ГЛАВЕ

- Чем два города различаются для бизнеса
- Какой бизнес подходит каждому городу

9.1 Сравнение двух городов

	ТАШКЕНТ	САМАРКАНД
Рынок	Столица, около 3,2 млн жителей; головные офисы банков, министерства и большинство крупных компаний	Второй город страны; туризм, образование, пищевая переработка, торговля; в 2025 году принимал Генеральную конференцию ЮНЕСКО
Расходы	Самые высокие в стране арендные ставки на офисы и зарплаты	Заметно дешевле офисы и зарплаты; меньше времени на дорогу
Кадры	Самый большой выбор англоговорящих бухгалтеров, юристов и разработчиков	Выбор меньше, сотрудники лояльные и недорогие; сильные университеты
Госуслуги	Те же национальные системы	Те же национальные системы, очереди часто короче

	ТАШКЕНТ	САМАРКАНД
Лучше всего для	Головного офиса, финансов, IT, ежедневной работы с министерствами или крупными клиентами	Туризма, образования, производства, региональной торговли, бэк-офисов

ГЛАВНОЕ

Многие компании работают по смешанной модели: коммерческий отдел и руководство — в Ташкенте, операционная деятельность — в Самарканде. Юридический адрес определяет только место регистрации компании, а не то, где она может работать.

✓ Чек-лист

- [ ] Я знаю, где будут мои клиенты и мои сотрудники
- [ ] У меня есть реальный юридический адрес в выбранном городе

Частые вопросы

Сложнее ли зарегистрировать компанию в Самарканде, чем в Ташкенте?

Нет. Регистрация, налоги и отчётность в обоих городах проходят через одни и те же национальные онлайн-системы.

https://ibookkeeper.uz/guides/samarkand-vs-tashkent

ГЛАВА 10

Сколько времени занимает и сколько стоит открыть компанию в Узбекистане

КОРОТКИЙ ОТВЕТ

Закладывайте **от двух до четырёх недель на весь путь**. Государственная часть быстрая: ПИНФЛ и ключ ЭЦП — 1–2 дня, решение о регистрации — в течение одного рабочего дня. Больше всего времени уходит на подготовку документов у себя на родине и на проверки банка. Госпошлины невелики; основная часть расходов — переводы, нотариус, юридический адрес и услуги.

В ЭТОЙ ГЛАВЕ

- Сколько длится каждый этап
- Какие расходы установлены государством, а какие зависят от рынка

10.1 Сроки по этапам

ЭТАП	ОБЫЧНЫЙ СРОК	ПРИМЕЧАНИЯ
Документы на родине: апостиль и перевод	1–3 недели	Только если учредитель — иностранная компания или доверенности подписаны за рубежом
Место пребывания, ПИНФЛ, SIM-карта, OneID, ключ ЭЦП	1–2 дня	Наша цифра из практики — после вашего приезда в Узбекистан
Регистрация компании	1 рабочий день	С момента подачи правильного и полного пакета
Корпоративный банковский счёт	От нескольких дней до примерно 2 недель	Зависит от проверок банка; главная переменная
Разрешение на работу для иностранного директора	До 15 рабочих дней	Идёт параллельно, после регистрации
Весь путь	2–4 недели	Быстрее, если документы готовы до вылета

10.2 За что вы платите

СТАТЬЯ	ВИД	ОТ ЧЕГО ЗАВИСИТ СУММА
Государственная пошлина за регистрацию	Государственная, разовая	Устанавливается в БРВ; небольшая
Нотариус и переводы	Рыночная, разовая	Количество документов и страниц
Апостиль иностранных документов	В вашей стране	Тарифы вашей страны
Ключ ЭЦП	Рыночная, разовая плюс продление	Небольшая
Юридический адрес	Рыночная, ежемесячная	От коворкинга до полноценного офиса
Обслуживание в банке	Тариф банка, ежемесячно	Небольшая
Бухгалтерия	Рыночная, ежемесячная	Количество операций, сотрудников и режим налогообложения

ⓘ ГЛАВНОЕ

Государство берёт очень мало. Если в смете стоят крупные «государственные расходы», значит, в них включена плата за услуги.

iBookkeeper не публикует прайс-лист: мы согласуем цену после разговора о вашем случае и фиксируем её в подписанном бумажном договоре. Расскажите нам о своих планах.

✓ Чек-лист

- [ ] Документы учредителя готовы до поездки
- [ ] На весь путь заложено 2–4 недели
- [ ] Я знаю, какие мои расходы — госпошлины, а какие — услуги

Частые вопросы

Сколько времени занимает регистрация компании в Узбекистане?

Решение о самой регистрации принимается в течение одного рабочего дня. С учётом ПИНФЛ, ключа ЭЦП и банковского счёта закладывайте на весь путь от двух до четырёх недель.

Сколько стоит открыть компанию в Узбекистане?

Госпошлины небольшие и устанавливаются в БРВ. Основная часть расходов — рыночные услуги: переводы, нотариус, юридический адрес, банк и бухгалтерия.

https://ibookkeeper.uz/guides/company-setup-cost-timeline-uzbekistan

ГЛАВА 11

Практические советы иностранным учредителям в Узбекистане: о чём не предупреждают

КОРОТКИЙ ОТВЕТ

Госуслуги в Узбекистане в высокой степени цифровые и быстрые — **если документы в порядке**; почти каждая задержка, которую мы видим, начинается с плохо переведённого, неправильно апостилированного или противоречивого документа. Всё привязано к вашему **ПИНФЛ и номеру телефона**, поэтому берегите и то и другое. Держите доверенного местного человека, который может действовать за вас, пока вы за рубежом.

В ЭТОЙ ГЛАВЕ

- Чего ждать от государства, банков и языковой среды
- Пять проблем, которые мы видим чаще всего
- Пять правил, которые их предотвращают

11.1 Чего ожидать

- **Цифровое государство, осторожные банки.** Госуслуги работают онлайн и быстро; банки тщательно проверяют иностранных владельцев.
- **Быстрые решения, если документы в порядке.** Системы работают быстро; задержки возникают из-за документов.
- **Всё привязано к вашему ПИНФЛ и номеру телефона.** Потеря SIM-карты, к которой привязаны ваши государственные аккаунты, — это административная процедура, а не мелкое неудобство.
- **Язык.** Государственные системы работают на узбекском и русском. В органах, работающих с инвесторами, говорят по-английски, но ваши документы будут на узбекском или русском.

11.2 Пять проблем, которые мы видим чаще всего

ПРОБЛЕМА	КАК ПРЕДОТВРАТИТЬ
Банк затягивает открытие счёта	Реальный юридический адрес и понятное описание бизнеса в два абзаца
Срок ключа ЭЦП истекает в день сдачи отчётности	Напоминание за месяц до окончания срока
Отсутствующий электронный счёт-фактура поставщика блокирует зачёт НДС	Сверяйте электронные счета-фактуры каждый месяц, а не раз в год
Валютный контроль задерживает платёж	Один человек отвечает за всю цепочку: договор, инвойс, декларация, платёж
Учредитель за рубежом, когда нужна его подпись	Заранее оформленная нотариальная доверенность на доверенного местного человека

ГЛАВНОЕ

Доверенности, подписанной за рубежом, нужен апостиль (Узбекистан присоединился к Гаагской конвенции об апостиле в 2012 году) и нотариально заверенный перевод на узбекский или русский язык.

11.3 Пять правил

1. **Проходите шаги по порядку.**
   Место пребывания, ПИНФЛ, SIM-карта, OneID, ключ ЭЦП, затем компания, затем банк. Этот порядок отражает то, как связаны системы.

2. **Не экономьте на юридическом адресе и переводах.**
   И то и другое стоит дёшево по сравнению с задержками, которые вызывает слабый адрес или плохой перевод.

3. **Выбирайте режим налогообложения по таблице с расчётами.**
   И пересматривайте выбор раз в год по мере роста.

4. **Ведите бухгалтерию ежемесячно с первого месяца.**
   Нулевые отчёты стоят недорого; восстановить учёт за год — дорого.

5

Держите местного человека, который может действовать за вас.

Узбекистан дружелюбен к учредителям, работающим удалённо, но некоторые шаги всё ещё требуют человека на месте.

ИЗ НАШЕЙ ПРАКТИКИ

К нам обратилась пара из Китая, чтобы открыть образовательную организацию в Самарканде. Мы зарегистрировали обоих соучредителями, получили каждому ПИНФЛ и оформили ключ ЭЦП на ИНН (СТИР) организации. В нашей практике ПИНФЛ и ключ ЭЦП обычно занимают один-два дня.

✓ Чек-лист

- [ ] Мой ПИНФЛ и номер телефона записаны и в безопасности
- [ ] У меня стоит напоминание о сроке окончания ключа ЭЦП
- [ ] Доверенный местный человек может действовать за меня по доверенности

Частые вопросы

Можно ли управлять узбекской компанией из-за рубежа?

В основном да: отчётность, банк и многие госуслуги доступны онлайн с ключом ЭЦП. Некоторые шаги всё же требуют человека на месте, поэтому держите доверенного местного представителя с доверенностью.

https://ibookkeeper.uz/guides/advice-foreign-founders-uzbekistan

ГЛАВА 12

ПИНФЛ, ИНН (СТИР), ЭЦП, ООО: деловые термины Узбекистана с пояснениями

КОРОТКИЙ ОТВЕТ

В узбекских документах используются узбекские и русские сокращения, часто для одного и того же. Первыми вы встретите эти: **ПИНФЛ** (JShShIR, PINFL) — ваш персональный номер, **ИНН** (СТИР, STIR) — идентификационный номер налогоплательщика, **ЭЦП** (ERI, EDS, E-IMZO) — ключ электронной подписи, **ООО** (MChJ, LLC) — общество с ограниченной ответственностью.

В ЭТОЙ ГЛАВЕ

- Термины, которые вы увидите в формах и письмах банка
- Узбекское и русское написание каждого из них

12.1 Термины от A до Z

ТЕРМИН	ДРУГИЕ НАПИСАНИЯ	ЧТО ОЗНАЧАЕТ
BCV	BHM (bazaviy hisoblash miqdori), БРВ	Базовая расчётная величина: 440 000 сум с 1 сентября 2026 года. В ней устанавливаются пошлины, штрафы и пороги.
DXM	Davlat xizmatlari markazi, ЦГУ	Центр государственных услуг: офис для личного обращения за госуслугами, есть в каждом районе.
E-Contract	contract.customs.uz	Таможенная система, в которой регистрируются внешнеторговые договоры.
E-mehmon	emehmon.uz	Система регистрации места пребывания иностранца.
EDS	ERI (elektron raqamli imzo), ЭЦП, E-IMZO	Ключ электронной цифровой подписи: им подписывают отчёты, счета-фактуры и договоры.

ТЕРМИН	ДРУГИЕ НАПИСАНИЯ	ЧТО ОЗНАЧАЕТ
IP	YaTT (yakka tartibdagi tadbirkor), ИП	Индивидуальный предприниматель.
MChJ	ООО, ООО, LLC	Общество с ограниченной ответственностью: обычная форма для иностранных учредителей.
my.gov.uz	YaIDXP, ЕПИГУ	Единый портал интерактивных госуслуг, на котором компании регистрируются онлайн.
my.mehnat.uz	Единая национальная система труда	Где регистрируются трудовые договоры.
my.soliq.uz	Личный кабинет налогоплательщика	Личный кабинет налогоплательщика Государственного налогового комитета.
OneID	id.gov.uz	Единый вход в системы госуслуг.
PINFL	JShShIR, ПИНФЛ	Персональный идентификационный номер физического лица, 14 цифр.
Soliq	Государственный налоговый комитет, ГНК	Налоговый орган.
STIR	INN, ИНН, TIN	Идентификационный номер налогоплательщика — компании или физического лица.
Turnover tax	Aylanmadan olinadigan soliq, налог с оборота	Упрощённый режим: обычно 4% от дохода.

✓ Чек-лист

- [ ] Я могу без посторонней помощи прочитать свой ПИНФЛ, ИНН (СТИР) компании и данные своего ключа ЭЦП

Частые вопросы

Чем ПИНФЛ отличается от ИНН (СТИР)?

ПИНФЛ — персональный идентификационный номер физического лица. ИНН (СТИР) — номер налогоплательщика; компания получает свой ИНН при регистрации.

ЭЦП, EDS и E-IMZO — это одно и то же?

Да. Это русское, английское и коммерческое названия одного и того же ключа электронной цифровой подписи.

https://ibookkeeper.uz/guides/glossary-uzbekistan-business-terms

Источники

Глава 1. Регистрация компании

1. Закон Республики Узбекистан № ЗРУ-1137 «Об обществах с ограниченной ответственностью» (lex.uz) — lex.uz/docs/8151376
2. Закон № ЗРУ-600 «О государственной пошлине», действующая редакция (lex.uz) — lex.uz/ru/docs/4680955
3. Министерство юстиции — перечень услуг по регистрации (gov.uz) — gov.uz/oz/adliya/sections/view/2827
4. Kun.uz — Узбекистан обновляет законодательство об ООО (апрель 2026) — kun.uz/en/news/2026/04/23/uzbekistan-overhauls-llc-legislation-to-modernize-corporate-governance
5. EY — Doing Business in Uzbekistan 2026 — www.ey.com/content/dam/ey-unified-site/ey-com/en-uz/documents/ey-doing-business-uz-2026.pdf

Глава 2. Получение ПИНФЛ

1. my.gov.uz — ПИНФЛ для иностранных граждан — my.gov.uz/en/pages/pini-foreign-persons
2. Закон № ЗРУ-1074 о регистрации места пребывания иностранцев (lex.uz) — lex.uz/en/acts/7627933
3. UzDaily — регистрация IMEI в Узбекистане — www.uzdaily.uz/en/cards/imei-registration-uzbekistan/

Глава 3. Ключ ЭЦП

1. my.gov.uz — ПИНФЛ и система идентификации для иностранцев — my.gov.uz/en/pages/pini-foreign-persons
2. Buxgalter.uz — «бизнес за 15 минут» (Указ № УП-214) — buxgalter.uz/publish/doc/text211892_kak_nachat_biznes_za_15_minut_po_up-214

Глава 4. Налоговые ставки и режимы

1. PwC Worldwide Tax Summaries — Узбекистан, налоги на доходы юридических лиц (обзор от августа 2026) — taxsummaries.pwc.com/republic-of-uzbekistan/corporate/taxes-on-corporate-income
2. PwC — Узбекистан, прочие налоги (НДС, социальный налог, налог на имущество) — taxsummaries.pwc.com/republic-of-uzbekistan/corporate/other-taxes
3. PwC — Узбекистан, налоги у источника выплаты и соглашения — taxsummaries.pwc.com/republic-of-uzbekistan/corporate/withholding-taxes
4. EY — Узбекистан: налоговые изменения, вступающие в силу с 2026 года — www.ey.com/en_uz/technical/tax-alerts/2026/01/uzbekistan-tax-updates-2026
5. Norma.uz — повышен порог перехода на общий режим (Указ № УП-100, июнь 2026) — www.norma.uz/novoe_v_zakonodatelstve/povyshen_porog_obyazatelnogo_perehoda_na_obshchie_nalogi

Глава 5. Корпоративный банковский счёт

1. Eurasianet — Узбекистан возвращается к конвертируемости валюты (сентябрь 2017) — eurasianet.org/s/uzbekistan-returns-to-currency-convertibility-delivers-blow-to-black-market
2. Asia Alliance Bank — запуск внешнеторговой системы E-Contract (май 2025) — www.aab.uz/en/press_center/news/launch-of-the-e-sontrast-foreign-trade-information-system/
3. PwC — Узбекистан, налоги у источника выплаты — taxsummaries.pwc.com/republic-of-uzbekistan/corporate/withholding-taxes

Глава 6. Учёт и отчётность

1. Государственный налоговый комитет — электронные счета-фактуры — gov.uz/ru/soliq/pages/elektron-hisobvaraq-fakturalar
2. EY — Узбекистан: налоговые изменения, вступающие в силу с 2026 года — www.ey.com/en_uz/technical/tax-alerts/2026/01/uzbekistan-tax-updates-2026
3. Spot.uz — новые штрафы за несвоевременную сдачу налоговой отчётности (декабрь 2025) — www.spot.uz/ru/2025/12/29/tax-report-fines/
4. Закон № ЗРУ-677 «Об аудиторской деятельности», статья 35 (lex.uz) — lex.uz/ru/docs/5307899

Глава 7. Сотрудники и разрешения на работу

1. my.gov.uz — разрешение на работу для иностранных граждан (услуга 270) — my.gov.uz/ru/service/270
2. Kun.uz — электронные трудовые договоры (январь 2025) — kun.uz/en/news/2025/01/08/uzbekistan-introduces-electronic-employment-contracts
3. Daryo — новый Трудовой кодекс (май 2023) — daryo.uz/en/2023/05/01/seven-sections-and-34-chapters-uzbekistan-introduces-new-labor-code
4. PwC — Узбекистан, налоги физических лиц — taxsummaries.pwc.com/republic-of-uzbekistan/individual/taxes-on-personal-income

Глава 8. Импорт и экспорт

1. Asia Alliance Bank — система E-Contract (май 2025) — www.aab.uz/en/press_center/news/launch-of-the-e-sontrast-foreign-trade-information-system/
2. PwC — Узбекистан, прочие налоги (таможня, НДС при импорте) — taxsummaries.pwc.com/republic-of-uzbekistan/corporate/other-taxes
3. PwC — Узбекистан, налог на прибыль (отмена экспортной льготы) — taxsummaries.pwc.com/republic-of-uzbekistan/corporate/taxes-on-corporate-income

Глава 9. Самарканд или Ташкент

1. Агентство статистики — численность населения Ташкента (2026) — stat.uz/en/press-center/news-of-committee/68042-ajsi-udud-a-olisi-eng-k-p-5
2. Yuz.uz — 43-я сессия Генеральной конференции ЮНЕСКО в Самарканде (2025) — yuz.uz/en/news/v-samarkande-zavershilas-43-ya-sessiya-generalnoy-konferentsii-yunesko

Глава 10. Сроки и расходы

1. Buxgalter.uz — БРВ и МРОТ с 1 сентября 2026 года — buxgalter.uz/publish/doc/text215798_kakie_brv_i_mrot_budem_ispolzovat_s_1_sentyabrya_2026_goda

Глава 11. Практические советы

1. HCCH — таблица статуса Конвенции об апостиле — www.hcch.net/en/instruments/conventions/status-table/?cid=41

iBookkeeper

iBookkeeper — частная компания в Самарканде (Узбекистан), оказывающая бухгалтерские и бизнес-услуги. Мы регистрируем компании для иностранных и местных учредителей, получаем каждому учредителю ПИНФЛ, а компании — ключ ЭЦП, затем ведём бухгалтерию, сдаём налоговую отчётность и ведём кадровый учёт. Более 100 клиентов из 18 стран. Работаем на английском, узбекском и русском. Сайт: ibookkeeper.uz · Telegram: @owneribookkeeper · Телефон и WhatsApp: +998 90 505 08 08 · support@ibookkeeper.uz

Это руководство — общая информация, а не юридическая или налоговая консультация по вашей ситуации. Цифры актуальны на указанную дату и меняются; проверьте их, прежде чем действовать.